



الشبكة المغربية للجماعات الترابية المفتوحة  
Réseau Marocain des Collectivités Territoriales Ouvertes

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية



المديرية العامة للجماعات الترابية  
DIRECTION GENERALE DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

# ملتقى الشبكة المغربية للجماعات الترابية المفتوحة

## ورشة دعم تشبیك الجماعات الترابية

24 و 25 شتنبر 2024 بالرباط

تنشيط الاستاد يوسف لعرج



الشبكة المغربية للجماعات الترابية المفتوحة  
Réseau Marocain des Collectivités Territoriales Ouvertes

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية



المديرية العامة للجماعات الترابية  
DIRECTION GENERALE DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

# تقرير تكيبى عن مخرجات الورشة

# الأهداف المحددة

ترسيخ مبادئ الانفتاح بالجماعات الترابية من أجل تنمية محلية دامجة ومستدامة

تقوية مهارات نقط الارتكاز بالجماعات الترابية في مجال التشبيك وفي مجالات التعاون بين الجماعات الترابية وتقاسم التجارب



## التشبيك: عناصر محددة

- التشبيك يشير إلى السمات العامة المميزة لمجموعة من العناصر المرتبطة فيما بينها بشكل وثيق
- الشبكة عبارة عن تنظيم، و كأي تنظيم هي **أداة تقنية من أجل تعبئة الطاقات الإنسانية و توجيهها نحو غايات محددة**، مع ما يفترضه ذلك من تعاون الأفراد و توزيع للأدوار والمهام وتنسيق عقلاني لأنشطة.
- يقوم على **تعبئة القدرات والموارد المشتركة**، من أجل دعم موقف أطرافها وتنمية قدراتهم وزيادة تأثيرهم الخارجي، بهدف تحقيق أهداف مشتركة ومصالح عامة مع الحفاظ على استقلالية كل عضو فيها
- هي واقع يتحاور حول هدف مشترك، ونسق من القيم وشركاء، ومشروع وتدبير في الزمن ...



# التشبيك: الدواعي، الأهمية والضرورة

- الشبكات ليست معطيات « طبيعية » تنبثق تلقائيا و يستمر وجودها من تقاء ذاتها، بل هي طول مميزة دائما، خلقها فاعلون، بمواردهم وقدراتهم الخاصة، وأبدعواها من أجل حل المشاكل المطروحة عليهم، وخاصة مشكل تعاونهم بهدف تحقيق الأهداف المشتركة، رغم توجهاتهم المتباعدة
- واعتماد التنظيم الشبكي (العمل في إطار شبكة)، ليس هدفا في حد ذاته، بل هو يروم من حيث المبدأ تلبية حاجة يصعب تلبيتها من طرف أشكال أخرى من التنظيم، بسبب محدودية موارد التنظيمات المشتتة
- فكلما كانت الوضعيات التي تواجهها المنظمات مشتتة ومنعزلة عن بعضها البعض، كلما قل وزنها، وقل الإنصات لها، بل وساد التنافس السلبي بينها، بدلا من التعاون والتنسيق والتضامن.



# الشبكة المغربية للجماعات المدنية

• الشبكة المغربية للجماعات المدنية فضاء للحوار وتبادل التجارب، تأسست منذ 21 أكتوبر 2022، (تضم الان 126 جماعة ترابية: 12 جهة و 7 مجالس إقليمية و 97 جماعة)

• بغاية مأسسة مبادئ الانفتاح من أجل تنمية ترابية مدنية، و تكريس الديمقراطية التشاركية والمشاركة المواطنية.

## • لتحقيق 3 نتائج أساسية:

- جعل المواطن شريكا في تحديد الاحتياجات وإيجاد الحلول،
- تحسين جودة خدمات وبرامج الجماعة الترابية،
- تعزيز الثقة بين المواطن والجماعة الترابية

ما هي اهم  
التحديات المرتبطة  
بواقع الشبكة اليوم



# تحديات مرتبطة بواقع الشبكة بعد سنتين من اشتغالها

## تحديات عبر عنها المشاركون

- العمل على هدف استراتيجي موحد
- المرور الى التثبيك الجهوي
- تبسيط اليات العمل
- اشراك المصالح اللامركزية
- التفاوتات بين الجماعات
- تدبير الزمن وإدارة الوقت
- معايير نجاعة وجودة الاداء
- ضعف التقاسم بين الجماعات
- الضغط الحاصل على نقط الارتكاز
- الهيكلة والمؤسسة
- برنامج العمل
- الاستدامة
- تكوين وتأهيل الجماعات
- ضعف الثقافة التشاركية
- التحديات الرقمية
- الأخ بعين الاعتبار خصوصيات وقيم المجتمع المدني
- تدبير المخاطر المرتبطة بخفوت الحماس
- استعداد الجماعات للانفتاح
- تعبئة موارد جديدة وشراكات جديدة
- الأخ بعين الاعتبار خصوصيات المناطق والجهات
- تحفيز الموارد البشرية لضمان الاستمرارية
- ارشفة وتوثيق المبادرات
- تفعيل المشاريع
- توفير اليات التتبع والتقييم
- تحفيز التواصل

# مبادئ والتزامات وقيم

## • التزامات أساسية لأعضاء الشبكة:

- احترام النظم المعيارية المعمول بها من حيث الشفافية والولوج إلى المعلومات والمشاركة المواطنة والتحول الرقمي والابتكار العمومي؛
- اعتماد برامج عمل الانفتاح بإشراك المجتمع المدني المحلي وكذلك جميع الفاعلين المعنيين خلال جميع مراحل هذا المسلسل؛
- السهر على تنفيذ وتنبيه وتقدير برامج عمل انفتاح الجماعات الترابية بإشراك المجتمع المدني المحلي وكذلك جميع الفاعلين المعنيين؛
- خلق دينامية ترابية تهدف إلى تعزيز المشاركة والتعاون مع الجهات الفاعلية الأخرى داخل التراب؛
- المساهمة في إشعاع الجماعات الترابية المغربية على المستوى الوطني والقاري والدولي.

تقاسم الممارسات  
الجيدة و الأدوات  
المتعلقة بمبادئ  
الانفتاح

## • قيم مؤسسة الشبكة

الحوار بين الجماعات  
الترابية الأعضاء حول  
الممارسات والتحديات  
المشتركة المتعلقة  
بالتربية المحلية  
المنفتحة.



## دعم التشبيك: الأهمية والضرورة

- عناصر لتبيان الغرض الوظيفي لهذا التشبيك

التشبيك وخلق شبكات في مختلف مجالات العمل، لا يخرج عن ما يلي:





# الغاية من دعم التشبيك كما عبر عنها المشاركون والمشاركات

- التنافس الإيجابي بين الجماعات التربوية
- خلق جسور التواصل، المساعدة، التعاون، التنسيق
- تبادل الزيارات و التجارب والخبرات وتقاسم الممارسات الفضلى بين الجماعات
- عرض الممارسات الفضلى وتشجيع نتائجها
- الوقوف على العوائق و إيجاد الحلول
- الاطلاع على المناهج المختلفة في تبني الانفتاح...
- تنسيق المشاريع ورفع كفاءة استخدام الموارد بفضل التعاون وتبادل الموارد بين الجماعات.
- تقوية الترافع
- اكتساب المهارات في برمجة وتنفيذ و مراقبة و متابعة و تقييم البرامج التنموية المختلفة بالجامعة التربوية.
- مناقشة الإشكاليات و طرح الحلول المبتكرة والناجعة



- توحيد الجهود والتنسيق بين الجماعات التربوية
- مشاركة الحلول والتجارب الناجحة في مواجهة التحديات المشتركة،
- تعزيز قدرات الجماعات التربوية في تنفيذ مبادرات الانفتاح من خلال توفير الدعم المتبادل،
- بناء شراكات استراتيجية على المستوى الوطني والإقليمي، مما يعزز صوت الجماعات التربوية و يجعلها أكثر تأثيراً .
- تأهيل نقط الارتكاز والمنتخبين والهيئات الاستشارية وتعزيز المقاربة التشاركية
- نشر ودعم برامج انفتاح ذات وقع قوي ومستدام
- تحسين كفاءات نقط الارتكاز في مجال تدبير برنامج الانفتاح
- اكتساب مهارات التدبير التشاركي و التعاطي الإيجابي مع حاجيات الساكنة
- توفير قاعدة معطيات للبرنامج وتحييئها حسب المستجدات
- تجويد الأداء التربوي، والرفع من المؤشرات التنموية استجابة لانتظارات الساكنة
- تحييئ المعطيات و تبادل الأفكار و الإراء

## الغاية من دعم التشبيك كما عبر عنها المشاركون والمشاركات

- تحفيز الابتكار في الإدارة الجماعية في مجالات مثل استخدام التكنولوجيا، والتواصل مع المواطنين، وبالتالي رفع مستوى الأداء والإنتاجية.
- المساهمة في بناء ثقافة مجتمعية قائمة على المشاركة في صنع القرار والمساعدة، مما يعزز من الشفافية ويرفع ثقة المواطنين في إدارتهم.
- امتلاك أدوات ونماذج عمل للاسترشاد بها وتطبيقها خلال مراحل العمل المختلفة.
- التعاون المستمر من خلال بناء علاقات أكثر إيجابية تستند إلى معرفة أفضل للأطراف.
- تقوية مهارات و قدرات أعضاء الشبكة
- تنسيق النشاطات من منظور الموارنة و التناغم
- رصد وتقاسم و توحيد المفاهيم والممارسات
- اكتساب مهارات وقدرات تمكن من انجاز برامج متقدمة أكثر وفعا
- تأطير الورشات ايجابيا وتحفيز المشاركون فيها لاقتراح افكار واراء أكثر فاعلية وكذا القدرة على تدبير مختلف الانفعالات والتفاعلات خلال الورشات
- فتح قنوات للتعاون وال الحوار والتشاور بين اعضاء التشبيك



- تقاسم المعلومة حول البرنامج على أوسع نطاق
- الاستفادة من التكوينات في مواضيع خاصة بالجماعات المنخرطة
- تثمين الممارسات الفضلى والافتتاح على التجارب الأجنبية الناجحة
- خلق خلية للتواصل والاطلاع على النوازل المتعلقة بجميع الجماعات المنخرطة.
- تطوير الشبكة لجعلها منصة تعاون وتطوير مشترك،
- انشاء مجموعات عمل وابتكار تشاركي، آلية لحل قنوات الدعم المالي والتاطير للجماعات المنخرطة....
- رسمة التجارب الناجحة
- امتلاك أ新颖 الاليات لتنفيذ برامج افتتاح ذات اثر إيجابي و خلق على الدينامية المحلية.
- خلق شراكات تعاون بين الجماعات المنخرطة
- تأهيل نقط الارتكاز والمسؤولين عن المشاريع
- تعزيز الديموقратية التشاركية
- تطوير آليات عمل جماعية تكون أكثر تنسيقاً، وتوحيد الجهود بين الجماعات

# مسودة خطة العمل

- انظر الوثيقة المرفقة



Fin

[youssraj2017@gmail.com](mailto:youssraj2017@gmail.com)

0661908818

Youssef Laaraj

