

La communauté du gouvernement ouvert

d'Afrique francophone

L'accompagnement et le renforcement de la dynamique régionale du Gouvernement Ouvert ont été un axe majeur du PAGOF2.

L'intérêt de l'appui au momentum du processus PGO au niveau régional s'aligne ainsi à l'élan au niveau des pays cibles.

L'objectif est d'ancrer les principes du gouvernement ouvert dans la région, en accompagnant les pays membres du PGO dans leur rôle de moteurs pour l'ouverture et inciter de nouveaux pays, comme le Togo, la Guinée-Conakry, Madagascar, le Cameroun..., vers le Partenariat.

ACTEURS IMPLIQUÉS

LES FONCTIONNAIRES

du MAROC, TUNISIE,
BENIN, SÉNÉGAL
et CÔTE D'IVOIRE
qui partagent
leurs expertises techniques
entre eux
et avec d'autres pays de la région

LES ÉCOLES

NATIONALES
D'ADMINISTRATION (ENA)
de CÔTE D'IVOIRE, du SÉNÉGAL,
du MAROC et de la TUNISIE
pour l'élaboration coordonnées
d'outils de formation
des futurs cadres de l'État

LES PAYS

NON MEMBRES
DU PGO D'AFRIQUE
FRANCOPHONE
ils constituent la cible
de la stratégie de sensibilisation
pour qu'ils évoluent vers l'adhésion
au Partenariat

LES RÉSEAUX THÉMATIQUES RÉGIONAUX

le Réseau africain des Parlements
ouverts et le Réseau africain
de la société civile, qui servent
de plateformes techniques
d'échanges permanents entre pairs
à différents niveaux



400 participants venus de 20 pays pour les Assises Africaines du Gouvernement Ouvert - Rabat, le 5-7 mai 2026

PROCESSUS DE MISE EN ŒUVRE

LA COMMUNAUTÉ A ÉTÉ DYNAMISÉE PAR :

APPRENTISSAGE

PAR LES **PAIRS**
ET **COOPÉRATION**
SUD-SUD, SUD-NORD

voyages d'études (ex: délégation ivoirienne
au Maroc, délégation ivoirienne, tunisienne
et sénégalaise en France), échanges à
distance, sommets régionaux et
internationaux permettant de transformer
la pratique locale en modèle répliquable

MUTUALISATION DES OUTILS

développement de modules
de formation e-learning
communs entre les ENA
des pays membres
pour standardiser les principes
du Gouvernement Ouvert
et échanger autour
des approches de formation

PLATEFORME FRANCOPHONE

création d'un espace unique
en langue française
d'expertises techniques,
de documentations,
de bonnes pratiques,
dans un environnement
mondial souvent dominé
par les approches anglophones

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE À L'ADHÉSION

le projet a intégré le Bénin
dans les échanges régionaux
depuis 2018 afin de l'accompagner
vers l'éligibilité au PGO,
aboutissant à son adhésion officielle
en avril 2025

DÉFIS RENCONTRÉS

L'intensification des échanges régionaux peut être freinée par :

- **LES AGENDAS NATIONAUX CONTRAIGNANTS :**
des contextes politiques ou électoraux spécifiques (comme les élections de 2024 au Sénégal et de 2026 au Bénin) peuvent temporairement ralentir la participation d'un pays aux activités de la communauté régionale
- **LA DISPARITÉ DES AVANCÉES :**
maintenir un rythme d'échange cohérent entre des pays membres et des pays en phase d'adhésion demande une coordination constante
- **LE COÛT ÉLEVÉ DES VISITES D'ÉTUDE :**
très plébiscitées par les pays, les ressources disponibles limitent le nombre de visites réalisées sur demande et restreignent la validation des sollicitations
- **INSTABILITÉ POLITIQUE :**
la crise politique au Burkina Faso a forcé le retrait du pays du projet, brisant la dynamique de partage d'expérience avec l'un des membres historiques de la communauté francophone

CONTRIBUTION DU PAGOF 2

Le projet agit comme le facilitateur technique de cette coopération Sud-Sud et Sud-Nord :

- **ORGANISATEUR DE RENCONTRES ANNUELLES DE HAUT NIVEAU :** le projet a organisé des rencontres régionales annuelles saluées par les parties prenantes dont la dernière version au Maroc en 2026 sous la forme des Assises Africaines du Gouvernement Ouvert a constitué un moment unique de portage politique de haut niveau, de visibilité, de renforcement d'alliances, de partage de bonnes pratiques et de co-construction stratégique
- **CATALYSEUR DE RÉSEAUX :** le PAGOF a développé les connexions politiques et techniques nécessaires pour que les cadres d'Afrique de l'Ouest et du Nord puissent échanger directement sur leurs défis.
Il a développé des connexions entre les pays bénéficiaires et la France ouvrant la voie à une nouvelle forme de diplomatie, orientée sur le dialogue technique et thématique.
- **TRANSFERT D'EXPERTISE :** PAGOF2 a structuré le partage de bonnes pratiques et d'outils, par exemple sur la transparence budgétaire, la lutte contre la corruption entre les instances françaises et la HABG de la Côte d'Ivoire, les données ouvertes et le numérique entre les institutions françaises spécialisées en la matière et l'Unité de l'Administration Électronique de la Présidence du Gouvernement de la Tunisie et les formations des ENA avec l'INSP (ancien ENA de France)
- **SOUTIEN À LA SOCIÉTÉ CIVILE RÉGIONALE :** le projet a octroyé un appui financier et technique pour que les OSC francophones se structurent en réseau afin de peser sur l'agenda régional

EFFETS OBSERVÉS

- **ÉMERGENCE D'UN LEADERSHIP FRANCOPHONE :**
l'Afrique francophone devient de plus en plus un contributeur actif de l'agenda global du Gouvernement Ouvert
- **ÉMULATION RÉGIONALE :**
l'entrée du Bénin au PGO en 2025 (17e pays africain) valide la force de l'influence par les pairs au sein de la zone francophone
- **PRESSION PAR LES PAIRS :**
les réseaux des parlements et des OSC commencent à agir comme un garde-fou collectif pour maintenir la continuité des réformes dans le temps
- **STANDARDISATIONS DE LA FORMATION :**
standardisations de certains outils et approches des ENA pour la formation des futurs agents publics

FACTEURS DE DURABILITÉ

- **ANCRAGE ACADÉMIQUE ET RENOUVELLEMENT DU CAPITAL HUMAIN :**
l'intégration de modules de formation communs dans les cursus initiaux des ENA garantit que les futurs cadres partageront une culture et des standards techniques similaires
- **INSTITUTIONNALISATION DES RÉSEAUX DE PAIRS :**
le lancement officiel du Réseau Africain des Parlements Ouverts et du Réseau des OSC d'Afrique Francophone en 2026 transforme les échanges informels en structures permanentes de coopération Sud-Sud
- **CENTRALISATION DE L'EXPERTISE FRANCOPHONE :**
la création de l'Académie Africaine sur le Gouvernement Ouvert en Côte d'Ivoire permettra de centraliser les connaissances et de transformer l'expertise en une ressource régionale durable et accessible

ENSEIGNEMENTS TRANSFÉRABLES

- **L'INSPIRATION PAR L'EXEMPLE :**
documenter et analyser les succès des pays est le moyen le plus efficace pour convaincre et guider d'autres pays
- **LA FORCE DU SUD-SUD :**
l'apprentissage entre pairs est plus efficace et mieux accepté que les modèles « importés » ou descendants
- **LE LEADERSHIP PAR THÉMATIQUE :**
utiliser des succès spécifiques (comme le budget ouvert) pour créer des « pôles d'excellence » régionaux capables de former les autres membres de la communauté francophone
- **LA FORCE DU RÉSEAU :**
la création de réseaux thématiques ou d'acteurs favorise et pérennise les échanges, accélérant la diffusion des standards du gouvernement ouvert

OPPORTUNITÉS FUTURES

ÉCHANGES TECHNIQUES

Encourager les échanges techniques constants des points focaux des pays de la région entre eux et avec la communauté globale du PGO

PRÉSENCE ACTIVE DES ACTEURS

Favoriser la présence active des acteurs nationaux dans les sommets régionaux et des acteurs francophones dans les sommets internationaux pour plus de soutien technique mutuel

RÉSEAU AFRICAIN DES PARLEMENTS OUVERTS

Accompagner la structuration du Réseau Africain des Parlements Ouverts et la tenue de séances d'échange technique sur des sujets spécifiques

RÉSEAU AFRICAIN DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Soutenir le Réseau africain de la société civile pour qu'il joue un rôle de moniteur indépendant de la mise en œuvre des engagements du Gouvernement Ouvert

ACADÉMIE AFRICAINE

Soutenir l'initiative de l'Académie Africaine du Gouvernement Ouvert