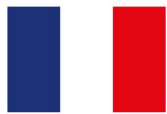


Session Évaluation et Capitalisation PAGOF 2

Assises Africaines du Gouvernement Ouvert — Rabat, 7 mai 2026

Facilitation :
Olivier Consolo
(Évaluation Ouverte)

France 



Introduction de la session

Assises Africaines du Gouvernement Ouvert – Rabat 2026

- **Projet** : appui aux Gouvernements Ouverts Francophones (PAGOF2)
- **Intervenant** : Olivier Consolo, facilitateur
- **Date** : jeudi 7 mai 2026 (11h-12h30)
- **Note du présentateur** : cette session constitue un exercice de redevabilité institutionnelle et d'évaluation ouverte. Elle clôture la phase de collecte d'informations entamée il y a deux mois, visant à compléter l'exercice évaluatif par un exercice d'apprentissage collectif.

Agenda de la session

- **Organisation des travaux (90 minutes)**
- **Introduction (15 min)** : positionnement stratégique de la mission et cadre de redevabilité.
- **Synthèse de la collecte d'information (30 min)** : analyse transversale des succès et des points de vigilance identifiés à travers la présentation de points saillants.
- **Atelier de co-construction (45 min)** : contributions des participants.

Contexte institutionnel et géopolitique - Un cadre d'intervention stratégique unique

Architecture du projet : copilotage stratégique par Expertise France (EF) et le Partenariat pour le Gouvernement Ouvert (PGO) (6 millions € de 2022 à 2026).

- **Engagement de la France :** le soutien au PAGOF est un engagement inclus au sein du PGO, explicitement intégré au Plan d'Action National (PAN) de la France, renforçant la crédibilité du partenariat Nord-Sud.
- **Levier multilatéral :** dans un contexte de rétrécissement de l'espace civique, le PAGOF permet de maintenir un dialogue entre les institutions et la société civile sur des sujets sensibles (Droits Humains, Démocratie) via un cadre multilatéral, même quand le cadre bilatéral rencontre des limites.
- **Urgence démocratique :** réponse à la crise de confiance citoyenne par la promotion d'une dynamique africaine propre et spécifique.

Analyse thématique & points saillants - Leadership et Portage National

Vers le paradigme de "l'État Ouvert"

- **Vision holistique** : passer du "Gouvernement Ouvert" à "l'État Ouvert" signifie que le citoyen ne doit plus expérimenter les institutions en silos, mais percevoir l'État comme une entité cohérente dans ses différentes dimensions et niveaux territoriaux.
- **De la consultation à l'impact** : l'enjeu n'est plus seulement de consulter les populations, mais de démontrer un impact réel sur la prise de décision publique et la qualité des politiques.
- **Appropriation politique** : intégration des principes du PGO dans les priorités domestiques (Académies nationales, parlements) pour transformer les standards internationaux en réalités nationales et locales.

Analyse thématique & points saillants - Territorialisation et Échelon Local

Ancrage local et efficacité du dernier kilomètre

- **Massification au Maroc** : réussite du réseau REMACTO (300 collectivités impliquées) ; institutionnalisation de l'ouverture récompensée par des prix internationaux (Tanger).
- **Budget participatif** : exemple du cas d'Al Hoceima avec le vote citoyen du 12 avril 2025 (427 votants, sélection rigoureuse de projets prioritaires) et institutionnalisation des budgets participatifs en Côte d'Ivoire.
- **Contrat social local à Yoff (Sénégal)** : Utilisation de l'application *Sunu Gox* pour lier transparence budgétaire et civisme fiscal, générant une hausse des recettes propres et une réduction des tensions sociales.

Analyse thématique & points saillants - Numérique et Gouvernance des Données

Souveraineté technologique et intégrité de l'information

- **Open Data** : finalisation de l'inventaire du *Public Open Data* en Tunisie et déploiement des plateformes de la CDAI au Maroc.
- **Fracture numérique** : alerte sur l'accès aux brevets et la fracture technologique Nord-Sud soulevée par le Parlement marocain.
- **Vigilance démocratique** : face aux risques de manipulation de l'information et à l'IA, attention portée au détournement potentiel des "lois sur l'intégrité" à des fins restrictives (ex: dérives du Code du Numérique au Bénin utilisé contre des journalistes).

Analyse thématique & points saillants - Inclusion et Société Civile

Défis de la participation inclusive

- **Résilience des OSC** : maintien de l'engagement du projet auprès des OSC malgré des contextes politiques parfois tendus.
- **Gaps d'inclusion** : la participation des femmes et des jeunes reste un défi structurel à documenter comme "standard de pratique" et à améliorer.
- **Innovation sociale** : Nécessité d'intégrer systématiquement le "budget sensible au handicap", tel qu'identifié lors des ateliers en Tunisie, pour une redevabilité réelle envers tous les citoyens.

Analyse thématique & points saillants - Vers un Écosystème de l'État Ouvert

Établir un “Open Government Enabling Environment”

- **Approche systémique** : le PAGOF dépasse l'assistance technique sectorielle pour créer un environnement favorable global.
- **Piliers de l'écosystème** :
 - Cadre législatif et normatif (protection des lanceurs d'alerte, accès à l'info).
 - Espaces de co-construction sécurisés pour la société civile.
 - Dispositifs judiciaires et instances indépendantes (CDAI, instances anti-corruption).
 - Transparence et gouvernance des ressources (fiscalité, approches sectorielles comme les activités minières, etc.).

Contributions pays - Maroc

Indépendance institutionnelle et engagement territorial

- **CDAI** : affirmation de l'indépendance de la Commission et lancement de la plateforme "génération 2" incluant le monde de la justice.
- **Réussite à Azrou** : projet de réhabilitation du patrimoine Amazigh avec l'Association Tit Hcen. Expertise technique de **19 000 €** mobilisée pour une approche collaborative exemplaire.
- **Redevabilité territoriale** : 75% des 300 collectivités membres du REMACTO ont déjà adopté leurs plans d'action locaux.

Contributions pays - Côte d'Ivoire

Institutionnalisation de la lutte contre la corruption

- **Académie pour la Bonne Gouvernance (2025)** : création d'un pôle d'expertise régional soutenu par le PAGOF via la mise à disposition d'experts de haut niveau.
- **Parlement Ouvert** : premier plan d'action (2024) intégrant la participation citoyenne directe au processus législatif.
- **Soutien à la société civile** : Financement d'un consortium de 5 OSC à hauteur de **100 000 €** pour le suivi indépendant des engagements nationaux.

Contributions pays - Sénégal

Cadre légal et planification stratégique

- **Stratégie nationale** : élaboration de la Stratégie nationale de bonne gouvernance, dont le lancement officiel est fixé au **19 juin 2026**.
- **Protection des droits** : appui de l'OFNAC pour la loi sur la protection des lanceurs d'alerte.
- **Innovation Yoff** : modèle de budget participatif soutenu par l'AFD avec sanctuarisation de 50% des fonds sur ressources propres dès 2026.

Contributions pays - Tunisie

Inclusion et gouvernance des données

- **Budget citoyen** : refonte basée sur une enquête d'envergure auprès de **1 055 personnes**.
- **Accessibilité** : innovation majeure avec des supports adaptés en Braille, langue des signes et audiodescription pour une inclusion des personnes vivant avec un handicap.
- **Écosystème Data** : finalisation de la stratégie nationale d'ouverture des données pour dynamiser l'économie numérique.

Capitalisation - acquis et bonnes pratiques

Effets de levier et pérennisation

- **Communauté francophone** : institutionnalisation d'un espace de pratique permettant aux acteurs francophones d'influencer l'agenda mondial du PGO/OGP.
- **Effet de levier politique** : utilisation du cadre multilatéral du PAGOF pour faire avancer des réformes budgétaires et fiscales complexes, générant des ressources domestiques propres.
- **Confiance institutionnelle** : renforcement mutuel des instances de lutte contre la corruption et de la société civile comme pilier de stabilité régionale.

Perspectives et recommandations

Sécuriser la dynamique et amplifier les impacts

- **Plaidoyer diplomatique** : nécessité de renforcer l'appropriation politique par les Ambassades de France et les agences locales de l'AFD pour éviter que les acquis techniques ne s'étiolent ("tuilage" politique).
- **Nouveaux chantiers** : lancement du réseau africain des Parlements Ouverts et intégration des enjeux IA, Climat et Justice Ouverte.
- **Durabilité** : appel à un "PAGOF3" pour consolider l'écosystème de l'État Ouvert et transformer l'ambition institutionnelle en résultats tangibles pour les populations.